



TOPPRO

สถาบันฝึกอบรม ด้านพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร



ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com



คอร์สอบรมหลักสูตร

ระบบ LEAN and Six Sigma

www.hrodthai.com

website



หลักการและเหตุผล

การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) การให้หลักการระบบและกำจัดความสูญเปล่า เพื่อส่งมอบสินค้าที่ลูกค้าต้องการ และกันเวลาเครื่องมือสำหรับการผลิตแบบลีนด้านความสูญเปล่า การไหลอย่างต่อเนื่องการดึงดูจากลูกค้า การตัดสินใจ ตลอดจน การผลิตแบบลีนในอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ขององค์กรให้สูงขึ้น ซึ่งถือว่าความสูญเปล่าที่เป็นตัวทำให้เวลาที่ใช้ในการผลิตยาวนานขึ้น และควรมีการนำเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ในการกำจัดความสูญเปล่าออกไป (Waste/Muda) ทั้ง 7 ประการ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน ได้แก่ 1) การเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็น (Unnecessary Motion) 2) การรอคอย (Idle Time/Delay) 3) กระบวนการที่ขาดประสิทธิผล (Non effective Process) 4) การผลิตของเสียและแก้ไขงานเสีย (Defects and Reworks) 5) การผลิตมากเกินไป (Overproduction) 6) การเก็บวัตถุดิบคงคลังที่ไม่จำเป็น (Unnecessary Stock) 7) การขนส่ง (Transportation) และการนำแนวคิด Six Sigma มาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพงาน มุ่งเน้นเข้าไปจัดการความสูญเสียดังกล่าว และความผันแปรต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน เพื่อที่จะทำให้เกิดกระบวนการทำงานที่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าได้อย่างทันเวลาที่ (Just In Time) และมีคุณภาพ (Quality) จึงต้องเป็นระบบที่ถือได้ว่าขั้นเยี่ยม และการที่จะนำมาลงมือใช้ได้ ประสิทธิภาพตามที่ระบบถูกออกแบบมานั้นก็จะต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ ความวิริยะอุตสาหกรรมการ และมีปัจจัยต่างๆ ที่พร้อม



วิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ

โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านบริหาร การเพิ่มผลผลิต และการปรับปรุงการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ



คอร์สนี้เหมาะกับใคร

ผู้บริหาร / ผู้จัดการ / หัวหน้างาน / พนักงาน / เจ้าของกิจการ / ผู้ที่สนใจ



รับใบประกาศนียบัตร

เมื่อจบหลักสูตรอบรมจะได้รับ ใบประกาศนียบัตรรับรองจากสถาบัน Toppro

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 020-263-788 | 091-2345-669 | 065-9564-049 | ✉ hrod4@topprobook.com | 📱 @HRODTHAI | 📘 HRODTHAI



วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการนำระบบผลิตแบบสลิมาประยุกต์ใช้ในการผลิต
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้เรื่อง เครื่องมือ และหลักการการผลิตแบบสลิมา และ Six Sigma ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการนำระบบผลิตแบบสลิมา
2. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้เรื่องเครื่องมือ และหลักการการผลิตแบบสลิมา และ Six Sigma ไปใช้ประยุกต์ใช้ในการทำงานได้



รูปแบบการฝึกอบรม

1.



การเรียนรู้แบบกลุ่ม

การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน ฝึกการทำงานเป็นทีมและการรับฟังความเห็นของเพื่อนร่วมงาน

2.



การเรียนรู้โดยการปฏิบัติ

เน้นการทำกิจกรรมภาคปฏิบัติ กระตุ้นการฝึกความคิด และการทำ workshop โดยมีประเด็นสำคัญที่เชื่อมโยงกับการปฏิบัติและการนำไปใช้

3.



การเรียนรู้แบบผู้ใหญ่

เป็นการสื่อสาร 2 ทาง (interactive mode) ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม และระหว่างผู้อบรมด้วยกันเอง



เวลา 08:30-09:00 น.

> ลงทะเบียนอบรม , แบบทดสอบก่อนอบรม (Pre - Test) กล่าวเปิดการอบรม



เนื้อหาบรรยาย



เวลา 09:00-12:00 น.

Chapter

01

แนวคิดและหลักการแบบสลิมา (LEAN Manufacturing)

- 1.1) ที่มาและความสำคัญของการผลิตแบบสลิมา
- 1.2.) การจัดการความสูญเปล่า 7 ประการ ออกจากการผลิต (Waste/Muda)
- 1.3) หลักการที่สำคัญ 5 หลักการของการผลิตแบบสลิมา
 - A. Specify Value การเน้นการระบุคุณค่าของสินค้าในมุมมองของลูกค้าเท่านั้น
 - B. Identify the Value Stream การระบุเส้นทางคุณค่าของสินค้า
 - C. Flow หรือการไหลของกระบวนการ
 - D. Pull หรือการดึงเป็นการนำแนวคิดมาใช้กับระบบโลจิสติกส์ของการผลิต
 - E. Perfection หรือความสมบูรณ์แบบ



เวลา 12:00-13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน



เวลา 13:00-16:00 น.

Chapter

02

แนวคิด Six Sigma ในการปรับปรุงคุณภาพงาน

- 2.1) แนวคิดและหลักการ Six Sigma
- 2.2.) กระบวนการ Six Sigma
 - A. กำหนดเป้าหมาย (Define Target)
 - B. การวัดความสามารถของกระบวนการ (Measure)
 - C. การวิเคราะห์สาเหตุปัญหา (Analyze)
 - D. การปรับปรุงโดยเน้นที่ต้นเหตุของปัญหา (Improve)
 - E. การควบคุมกระบวนการที่มีผลกระทบ (Control)

Chapter

03

การนำระบบสลิมา และ Six Sigma มาประยุกต์ใช้

- 3.1) องค์ประกอบของสลิมา (Lean House)
- 3.2) เครื่องมือและเทคนิคการนำการผลิตแบบสลิมาไปประยุกต์ใช้ในการผลิตขององค์กร
- 3.3) กรณีศึกษา ปัญหา และอุปสรรค และการพัฒนาการผลิตแบบสลิมาเมื่อนำไปใช้ในองค์กร
- 3.4) การรักษาระบบการผลิตแบบสลิมาอย่างต่อเนื่อง แบบ PDCA
- 3.5) ระบบการสนับสนุนระบบการผลิตแบบสลิมา

ระบบ LEAN and Six Sigma

Lean

- ✓ 1. มองในระยะยาว (Long term view)
- ✓ 2. เน้นการให้คุณค่าแก่ลูกค้าอย่างคุ้มค่า (Customer value)
- ✓ 3. ตอบสนองความต้องการลูกค้าให้ถูกต้องตั้งแต่แรก
- ✓ 4. ใช้ความสนใจตั้งแต่คุณค่า และใช้ความสามารถในการสร้างคุณค่าให้กับพนักงานบนใจการบรรลุผลลัพธ์
- ✓ 5. สร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ผู้จัดการ เจ้าของ ซัพพลายเออร์ ผู้กระจายสินค้า ลูกค้า สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- ✓ 6. นำเรื่องการเรียนรู้ และการปรับปรุงให้ดีขึ้นทุกวันมาใช้ในการทำงาน
- ✓ 7. นำเทคนิคในการลดความผันแปร (Variation) และขจัดความสูญเปล่า (Waste) มาใช้งาน
- ✓ 8. ปรับปรุงคุณภาพงาน ตั้งแต่ต้นจนจบ (Value stream)
- ✓ 9. ทำให้เกิดการไหล (Flowing) เพื่อเพิ่มคุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

กระบวนการทำงาน - Lean

1

กิจกรรมที่เพิ่มคุณค่า

2

กิจกรรมที่ไม่เพิ่มคุณค่า แต่หลีกเลี่ยงไม่ได้

- การขนย้าย
- การจดบันทึก

3

กิจกรรมที่ไม่เพิ่มคุณค่า

- การตรวจซ้ำ
- การทำงานซ้ำ
- การรอคอย
- การผลิตของเสีย
- การผลิตเกินความต้องการ
- การประชุมที่ไร้ข้อสรุป
- การบันทึกข้อมูลที่ไม่ได้ใช้งาน / ไม่ใช้ประโยชน์

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

5 องค์ประกอบหลักของ Lean

1. คุณค่าของสินค้าหรือบริการ (Value)
2. การแสดงสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream)
3. การแสดงทำให้อุปกรณ์เกิดการไหลอย่างต่อเนื่อง (Flow)
4. การทำให้ลูกค้าเป็นผู้ดึงคุณค่าจากระบบการ (Pull)
5. การสร้างคุณค่าและการกำจัดความสูญเปล่าอย่างต่อเนื่อง (Perfection)

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

แนวคิดพื้นฐาน Six Sigma

1. พัฒนามุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ
2. ปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
3. การมีส่วนร่วมของพนักงานที่มีความสามารถ (ทั้งใจ มีความรู้)
4. มีทีมที่ปรึกษาที่มีความสามารถ (ผู้เชี่ยวชาญ คิดพลาดน้อย)

หลักการของทฤษฎี Six Sigma

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

Six Sigma

เชิงรุก

- ✓ ลดความแปรผันของกระบวนการ
- ✓ เป็นที่ความผันแปรทั้งหมดตกอยู่ภายใต้ขีดจำกัดของข้อกำหนดด้านคุณภาพ
- ✓ ยอมรับของเสีย (off Spec ของกระบวนการ) ไม่เกิน 3.4 ครั้งใน 1 ล้านครั้ง (3.4 PPM)

เชิงปฏิกิริยา

- ✓ การใช้หลักการที่ดีในการปรับปรุงความสามารถของกระบวนการ
- ✓ ใช้ควบคุมการบริหารโครงการ
- ✓ เป็นผลสำเร็จในรูปของมูลค่าการลดต้นทุนจากการดำเนินโครงการ

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

องค์ประกอบ Six Sigma

- ✓ การปรับปรุงกระบวนการ
 - มีคุณภาพสูงเสีย ยอมรับพร้อม
- ✓ ออกแบบกระบวนการ
 - ออกแบบกระบวนการใหม่ ให้มีข้อบกพร่องน้อยที่สุด

↕

- ✓ ใช้สถิติและข้อมูล ซึ่งเกี่ยวข้องกับวิเคราะห์ ทดสอบ สมมุติฐาน สรุปผล

↕

- ✓ พัฒนาคุณภาพแบบ Six sigma เน้นของทุกอย่างในกระบวนการ
- ✓ เน้นการจัดการ และการปรับปรุงกระบวนการ
- ✓ ตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

www.hrodthai.com | 1 อนุมัติใบอนุญาตวิทยากรศูนย์ - Hrodthai.com By Toppro

บริษัทที่ไว้วางใจใช้บริการของเรา



● **หมายเหตุ : พักเบรก (Coffee Break)**

ช่วงเช้า 10.30 - 10.45 น. ช่วงบ่าย 14.30 - 14.45 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน 12.00 - 13.00 น.

1. สมัครอบรมผ่าน www.topprobooking.com

2. กรุณาสำรองที่นั่งล่วงหน้า 7 - 10 วัน

** กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม "บริษัท ทีโอพี โปรเฟสชั่นแนล แอนด์ ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด"

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0205550017049 (สำนักงานใหญ่)

** ที่อยู่ 7/77 หมู่ 5 ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี ปณ. 20130



ลงทะเบียนอบรมได้ที่
www.topprobooking.com

สนใจคอร์สนี้สมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่งได้ที่ www.topprobooking.com

☎ 020-263-788 | 091-2345-669 | 065-9564-049 | ✉ hrod4@topprobook.com | 📱 @HRODTHAI | 📺 HRODTHAI